

Финансы для руководителей

ФОКУС

Любое управленческое решение влияет на деньги, в целом, бизнес – это про деньги. Актуальным вопросом в бизнесе является качество исходной информации, на основании которой принимаются управленческие решения. Принимая решения, в особенности в сфере инвестиций, менеджеры сталкиваемся не только с неопределенностью, но и со сложностью. Однако, упрощения, к которым мы прибегаем для устранения дилемм, приводят либо к неадекватной интерпретации информации, либо к отказу от всякой информации в пользу интуиции. Владение финансовой терминологией, умение работать с цифровым массивом данных и способность делать выбор в условиях неопределенности и риска формирует наши способности рационально мыслить и извлекать выгоду в условиях высокой переменчивости.



ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Руководители, принимающие управленческие решения; высокопотенциальные сотрудники

ЦЕЛИ

Развить умения работать с цифровым массивом данных и делать выбор в условиях неопределенности и риска

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Освоение набора современных методик оценки результативности и эффективности управленческих решений
- Умение строить систему ключевых показателей финансового состояния компании и прогнозировать финансовые результаты
- Умение принимать управленческие решения в области управления затратами, оборотным капиталом

РАЗВИВАЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- Финансовый анализ
- Принятие решений
- Финансовое мышление

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА

2 дня, 16 часов

ПРОГРАММА

Экономика и (или) финансы

- Практика управления финансами в условиях развивающегося рынка РФ
- Три группы управленческих решений: инвестиционные, операционные и связанные с финансированием бизнеса
- Разработка системы ключевых финансовых показателей результативности и эффективности (KPIs) компании
- Основные методы анализа: сравнительный анализ; структурный анализ; анализ коэффициентов

Цифровой массив данных компании

- Информационная база финансовой отчетности: баланс (The Balance sheet), отчет о прибылях и убытках (The income statement), отчет о движении денежных средств (Statement of Cash Flow)
- Структура компании: инвестиционные активы, чистый оборотный капитал, собственный капитал, заемный капитал
- Составляющие прибыли: Выручка(Sales) – Gross profit – EBITDA – EBIT – EBT – NI. Маржинальная прибыль

Оборотный капитал

- Сущность оборотного капитала
- Роль подразделений и служб в управлении оборотным капиталом
- Расчет чистого оборотного капитала и оценка потребности в нем

Затраты – выручка – прибыль

- Формирование финансовых результатов компании: классификация затрат, расчет себестоимости, ценообразование
- Анализ взаимосвязи «затраты-выручка-прибыль» (CVP-анализ) и расчет точки безубыточности
- Система мониторинга управленческих решений: результативность или эффективность? Маржинальность и оборачиваемость.